

REFERENTEN

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Uwe Dombrowski



Leiter des Instituts für Fabrikbetriebslehre und Unternehmensforschung der TU Braunschweig und Gesellschafter-Geschäftsführer der IAP GmbH; Vorsitzender des VDI-Fachausschusses für Ganzheitliche Produktionssysteme (GPS) und Initiator der Richtlinien VDI 2870 (GPS) und VDI 2871 (GPS – Führung).

Dipl.-Wirtsch.-Ing. Fabian Hoppe



Managing Consultant und Leiter des Geschäftsbereichs Produktion der IAP GmbH; langjährige Industrie- und Beratungserfahrung in den Branchen Automotive, Schienenfahrzeug- und Luftfahrzeugindustrie; Schwerpunkte: Lean Production und Lean Leadership

ANMELDUNG

Termine **07. Juni 2016**
19. Oktober 2016

Ort Lernlabor des Instituts für Fabrikbetriebslehre und Unternehmensforschung (IFU)
Langer Kamp 19, 38106 Braunschweig

Teilnahmegebühr 790 EUR (zzgl. MwSt.)
inkl. Unterlagen und Verpflegung

Anmeldung bei **Dipl.-Wirtsch.-Ing. Fabian Jäger**
E-Mail: jaeger@iap.eu
Fon: +49 531 23835 - 27
Fax: +49 531 23835 - 35

Anmeldungen müssen schriftlich erfolgen. Sie erhalten eine Bestätigung sowie eine Rechnung, die Sie bitte vor Seminarbeginn begleichen. Abmeldungen bis 14 Tage vor der Veranstaltung sind kostenfrei. Bei späteren Absagen oder bei Nichterscheinen wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Der Veranstalter behält sich räumliche und zeitliche Änderungen vor.

Veranstalter:



INTELLIGENT EFFIZIENT
Beratung für Produktion und
After Sales Service

IAP GmbH // Rebenring 37 // 38106 Braunschweig
E-Mail: info@iap.eu // Fon: +49 531 23835-0 // www.iap.eu

in Kooperation mit



Institut für Fabrikbetriebslehre
und Unternehmensforschung
Univ.-Prof. Dr.-Ing. U. Dombrowski

www.tu-braunschweig.de/ifu



PRAXISSEMINAR

LEAN LEADERSHIP IM SHOPFLOOR MANAGEMENT

*Erfolgreich führen
KVP leben
Leistung steigern*



SICHERN SIE DEN ROI IHRER LEAN-INVESTITION! STEIGERN SIE DIE LEISTUNG AUF DEM SHOPFLOOR MITTELS EFFIZIENTER FÜHRUNGSMETHODEN.

PROFITIEREN SIE ALS ERSTE(R) VON DER NEUEN VDI 2871 UND ERFAHREN SIE VOM INITIATOR DER RICHTLINIE PERSÖNLICH, WAS ERFOLGREICHE FÜHRUNG VOR ORT WIRKLICH AUSMACHT.

Der ROI Ihres Lean Production Systems ist eine kontinuierliche Performancesteigerung. Der Schlüssel zum Erfolg liegt in den Fähigkeiten und der Einstellung Ihrer Mitarbeiter und in einem effektiven kontinuierlichen Verbesserungsprozess (KVP).

Als Führungskraft müssen Sie die Potenziale in der Produktion täglich erkennen und Ihre Mitarbeiter zum KVP befähigen. Sie sind Ansprechpartner und Entscheider vor Ort, Mentor und Coach, Impulsgeber und Treiber. Aber wie viel Zeit bleibt Ihnen für diese zentrale Rolle in der täglichen Routine zwischen Meetings und Problemeskalation?

Lernen Sie in diesem Seminar von erfahrenen Lean-Experten, wie Sie Ihre Organisation schlagkräftig und erfolgreich aufstellen.

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte des mittleren und oberen Managements aus Produktion, Qualität, Logistik, Prozessoptimierung sowie aus indirekten Bereichen.

SEMINARZIEL

Sie erfahren, worauf es im Lean Leadership ankommt, und trainieren die Praxis des kompetenten Führens im Shopfloor:

- *Verankerung der Führungsrolle* durch definierte Führungsroutinen wie Regelkommunikation und Gemba
- *Stabilisierung von Prozessen* durch Bestätigung von Standards und Kennzahlenvisualisierung
- *Steigerung der Produktivität* durch gemeinsame, effektive Problemlösung
- *Integration der Mitarbeiter* in den KVP durch Coaching und Lernroutinen

Lean Leadership schlägt die Brücke zwischen „Lean-Handbuch“ und gelebtem KVP. Shopfloor Management stellt Führungskräften hierfür das Methodenset bereit: routiniertes und effizientes Führen am Ort der Wertschöpfung, Erkennen von Abweichungen und Verlustursachen, strukturiertes Problemlösen und vieles mehr. Profitieren Sie aus erster Hand vom Know-how eines der führenden GPS-Experten und lernen Sie durch zahlreiche Übungen im Rahmen von Planspielen und realistischen Fallstudien, was für den Erfolg eines Lean Leaders in der Praxis entscheidend ist.

09:00 Uhr Begrüßung durch Univ.-Prof. Dr.-Ing. U. Dombrowski

09:15 Uhr Die neue Richtlinie VDI 2871

- Wozu eine Richtlinie zur Führung in Produktionssystemen?
- Welche Ansätze bietet die Richtlinie?
- Was sind die Führungsleitlinien eines Lean Leaders?

09:45 Uhr Mit Kennzahlen zielorientiert führen – aber richtig

- Was ist der Nutzen von geeigneten Kennzahlen?
- Wie werden Kennzahlen bedarfsgerecht ausgewählt?
- Wie lassen sich Kennzahlen praktikabel darstellen?

Praktische Übung zur Nutzung und Funktion von Kennzahlen

11:15 Uhr Informationen erfassen – Regelkommunikation und Gemba

- Wie erhält der Lean Leader die erforderlichen Informationen?
- Wie werden Kommunikationskaskaden sinnvoll aufgebaut?
- Warum ist Führung vor Ort (Gemba) so wichtig?

Praktische Übung zur Funktion von Kommunikationskaskaden

12:30 Uhr Mittagspause

13:30 Uhr Verbesserungen umsetzen – Kultur ändern

- Warum entwickelt der Lean Leader seine Mitarbeiter weiter?
- Worauf kommt es beim Coaching an?
- Wie wird die Mitarbeiterentwicklung in die tägliche Routine integriert?

Rollenspiel zur praktischen Übung der Coaching-Situation

15:00 Uhr Auf Abweichungen reagieren – Probleme nachhaltig lösen

- Welche Rolle spielt der Lean Leader bei der Problemlösung?
- Wie werden die Mitarbeiter im Umgang mit Problemen befähigt?
- Welche Methoden kommen zur Problemlösung zum Einsatz?

Praktische Übung zur Problemlösung mittels A3-Report

16:30 Uhr Standards entwickeln – Potentiale heben

- Welche Rolle spielen Standards im KVP?
- Warum ist der Lean Leader auch Hüter des Standards?
- Wie werden Änderungen nachgehalten und kommuniziert?

Praktische Übung zur Bestätigung und Optimierung von Standards

17:30 Uhr Abschluss (Zusammenfassung und Fragen)